

A nuestros accionistas,

Una vez más me dirijo a ustedes a través de una carta con el objetivo de transmitirles mi balance y perspectivas sobre nuestra compañía y los desafíos que tenemos por delante.

En un año un tanto turbulento como fue el 2023, es sano y estricto decir que el Grupo Mirgor ha sorteado todos los desafíos que se nos han presentado, extremando nuestra capacidad creativa y de hacer negocios. Nuestros 40 años de experiencia en manufactura e industria, la vocación por el desarrollo tecnológico, el profundo conocimiento de operaciones logísticas y la solidez financiera, nos permitieron continuar en nuestro camino de diversificación productiva, aun pese a los vaivenes económicos de nuestro país.

Grandes hitos a lo largo del año nos fueron indicando que, con la pasión de ir por más y la tenacidad que caracteriza a todos los mirgorianos, somos capaces de lograr cada uno de los objetivos que nos proponemos, aún en contextos adversos.

Un gran ejemplo de esto es que **fuimos reconocidos como una de las 60 empresas que más exporta desde Argentina.** Sin dudas, un hecho trascendental que refleja el trabajo diario de una empresa de capitales nacionales para generar valor agregado e impactar positivamente en la economía de nuestro país.

En cuanto a una de nuestras unidades de negocios más joven, Mirgor Agro, tengo el orgullo de poder decir que **Mirgor se ha convertido en uno de los jugadores más importantes del sector agroindustrial argentino:**

- Cerramos el año con más de 1.000.000 de toneladas de distintos *commodities* y *specialities* exportadas desde el inicio del área y con la primera exportación de proteína animal concretada.
- Adquirimos un campo en Bolívar donde estaremos desarrollando un sitio de engorde de porcinos en alianza con la compañía Ingacot.
- Comenzamos a originar granos a través de diferentes mecanismos, estimando originar 300.000 toneladas de granos en los próximos 3 años.
- Por primera vez, estuvimos presentes en ExpoAgro, el evento que año a año reúne a los actores más relevantes del sector.

- Estamos invirtiendo más de 240 millones de dólares en la construcción de una planta de producción de malta en la provincia de Buenos Aires que exportará toda su producción a Brasil, generando nuevos puestos de trabajo, valor agregado a la cosecha de cebada bonaerense y recursos genuinos para el país.

Pero nuestro potencial exportador no está circunscripto únicamente al sector agropecuario. Luego de un largo proceso de trabajo conjunto, comenzamos a exportar módulos electrónicos para el sistema de climatización de la marca Tokai Rica a Brasil, los cuales serán parte de los nuevos modelos de Toyota producidos en ese país. Exportar a un mercado tan competitivo como lo es el brasilero, sin dudas, refleja el trabajo que venimos haciendo desde hace más de 40 años y nos sigue posicionando como un actor clave en el proceso productivo de la industria automotriz regional.

A nivel internacional seguimos creciendo a paso firme. Contamos con operaciones en Uruguay, Paraguay, Chile y República Dominicana y estamos desarrollando un ambicioso plan de expansión en 12 países de América Latina. Cada vez son más las compañías de excelencia mundial que nos eligen para desarrollar y multiplicar sus negocios en la región. Somos distribuidores oficiales de JBL, una de las marcas más importantes del grupo Harman Internacional, en Argentina y Uruguay; en 2023 nos convertimos también en socios estratégicos de Hisense en su desembarco en el mercado uruguayo; seguimos trabajando codo a codo con Samsung y ya contamos con 6 puntos de venta en República Dominicana.

Quiero destacar, además, el trabajo realizado por nuestro equipo de innovación, que lleva a la realidad cualquier imposible y hace que Mirgor sea una compañía con desarrollos tecnológicos propios y de excelencia a nivel mundial. Incursionamos en el mundo de la movilidad eléctrica con el objetivo de desarrollar productos que integren la electrónica en diferentes tipos de vehículos. Y, gracias al gran trabajo del equipo de I+D+I, lanzamos al mercado nuestra bicicleta eléctrica QÜINT, diseñada íntegramente por Mirgor. Actualmente ya estamos proyectando el desarrollo de monopatines y motos para su producción industrial en el mediano plazo.

La diversificación de la matriz productiva de Tierra del Fuego es un compromiso que asumimos hace ya un tiempo y sobre el que seguimos

poniendo todos nuestros esfuerzos. El potencial de desarrollo de la provincia más austral de nuestro país es enorme y desde Mirgor estamos llevando adelante diferentes proyectos que nos permitirán seguir impulsando los recursos de la isla y abrir puertas a industrias que aún no se desarrollan allí. La relevancia de Tierra del Fuego para la soberanía de nuestro país es absoluta y creo que todos los que de alguna manera somos parte de esta gran provincia, tenemos la responsabilidad de trabajar en pos de su crecimiento y desarrollo.

El año pasado también se cumplió uno de nuestros sueños más grandes del último tiempo: **comenzó la producción de ONTEC en Baradero**. Aquel proyecto que solo un par de años atrás parecía tan lejano, después de hacer frente a incontables imprevistos que surgieron en el camino, comenzó formalmente en el mes de noviembre. Un ejemplo cabal de trabajo en equipo y resiliencia.

Apoyar a las comunidades de las que, con orgullo, somos parte es uno de los focos de la Fundación Mirgor que cumplió su primer año de vida con una presencia cada vez más fuerte, aportando valor a través de sus cuatro verticales -educación, cultura, salud e infraestructura y desarrollo habitacional-. Gracias al trabajo mancomunado con instituciones, autoridades provinciales y municipales, universidades y demás actores relevantes de la sociedad, ya llevamos capacitados a más de 1500 jóvenes y adultos contribuyendo a su inserción laboral, y, se concretaron donaciones estratégicas a más de 30 instituciones. Un gran logro que nos impulsa a seguir trabajando para generar un impacto positivo en cada vez más personas.

Sin dudas los proyectos que más reconfortan son los que mejoran la calidad de vida de las personas. En este sentido y luego de haber producido los respiradores que nuestro país necesitó para atravesar una pandemia, decidimos adentrarnos en la producción de equipos médicos. A través de una alianza con una start-up, comenzaremos a producir el primer dispositivo remoto para consultas médicas desarrollado en el país. Un gran desafío para nosotros, pero que no tengo ninguna duda sortearemos con éxito.

Podría seguir mencionando ejemplos que reflejan las capacidades y el potencial de Mirgor, pero como siempre digo, hay un hilo conductor en todo lo que hacemos y nada sucede por casualidad. Estoy convencido que **la clave es la combinación perfecta entre resiliencia, compromiso y osadía de nuestros equipos profesionales**. De los que están hoy y de todos los que estuvieron a lo

largo de estas cuatro décadas e hicieron posible que Mirgor se haya convertido en una de las empresas más pujantes del país.

No tengo dudas que nuestro espíritu emprendedor seguirá siendo el faro en todo el camino que tenemos por delante y la innovación nuestra bandera; que llevaremos al extremo nuestra capacidad creativa para seguir evolucionando, convirtiendo amenazas en oportunidades y debilidades en fortalezas, buscando el impacto positivo en cada una de nuestras acciones, con la mirada siempre en el largo plazo.

Deseo profundamente que nuestro amado país pueda recuperarse de la crisis en la que se encuentra, que entre todos logremos hacer de Argentina un lugar donde nuestros hijos quieran vivir y desarrollarse y nuestros mayores se sientan seguros y protegidos. Desde Mirgor seguiremos trabajando incansablemente buscando siempre el mayor impacto positivo posible en nuestros colaboradores, accionistas, clientes, socios estratégicos, comunidades y sociedad en general, agregando valor en nuestras acciones y apoyando cada una de las iniciativas productivas y educativas que se nos presenten.

Me sumé a la compañía hace 8 años y mi entusiasmo sigue intacto. El desafío y la responsabilidad son enormes, no lo voy a negar, pero recorrer cada una de las plantas y oficinas y ver como nuestros equipos hacen frente a cualquier adversidad, salen una y mil veces de sus zonas de confort en tiempo récord, y llevan la innovación argentina al más alto nivel, es mi mayor satisfacción y hace que todo el esfuerzo valga la pena. Mi mayor gratitud con cada uno de ellos.

En lo personal, quiero agradecer un año más a mi familia quienes me apoyan y acompañan incondicionalmente en este viaje que me apasiona.

Finalmente, gracias a cada uno de nuestros accionistas por seguir eligiendo y creyendo en una empresa argentina que desde hace más de 40 años trabaja con un objetivo claro: **construir un futuro mejor.**

A handwritten signature in blue ink, appearing to read "JL Alonso".

José Luis Alonso